



Bilancio consolidato 2025



Relazione sulla gestione



Bilancio consolidato al 31.12.2025



Relazione della Società di Revisione

SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA MARE MEDITERRANEO 28 MIRA (VE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI VENEZIA ROVIGO

C.F. e numero iscrizione: 02079350274

Iscritta al R.E.A. n. VE 196092

Capitale Sociale sottoscritto €1.916.250 Versato in parte (Quota versata: Euro 1.131.446)

Partita IVA: 02079350274

A116834

ORGANI SOCIETARI

Consiglio di Amministrazione

Paolo Dalla Bella	Presidente
Sabrina Muzzati	Vice Presidente
Maurizio Bertipaglia	Consigliere (socio finanziatore)
Stefano Parolini	Consigliere delegato
Pier Luca Bertè	Consigliere delegato
Raffaella Mariotto	Consigliere
Monica Masola	Consigliere
Alessandra Cantarella	Consigliere
Eleonora Ferrotti	Consigliere

Direttore Generale

Paolo Dalla Bella

Organo di Controllo

Alberto Dalla Libera	Presidente
Eros De March	Sindaco effettivo
Elisa Gazzabin	Sindaco effettivo
Andrea Stifanelli	Sindaco supplente
Alessia Bettin	Sindaco supplente

Relazione sulla gestione

Bilancio Consolidato al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Care socie e cari soci,

di seguito presento la mia relazione sui principali dati economici dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nonché sui risultati e obiettivi raggiunti nel corso dell'anno appena concluso.

Sono orgoglioso di comunicarvi che Socioculturale ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2025 con un fatturato pari a € 74.828,94 registrando un incremento di quasi 6 milioni rispetto all'anno precedente. Anche l'utile di esercizio ha visto un aumento di circa € 400.000 rispetto all'anno precedente e assestandosi sul valore di € 3.400.364. In termini percentuali, il fatturato è aumentato del 8,7 %, mentre l'utile del 11,1 %.

Questi **risultati economici** in costante crescita sono il riflesso del lavoro costante, del coordinamento efficace e dell'impegno condiviso di un team coeso e competente, che rappresenta il vero punto di forza della nostra Cooperativa. Nonostante un contesto economico complesso e uno scenario socio-geopolitico incerto, abbiamo garantito continuità, qualità e professionalità nell'erogazione dei nostri servizi.

Con orgoglio vi comunico che anche nel 2025 Socioculturale ha ricevuto importanti premi. In particolare, lo scorso ottobre una delegazione di Socioculturale si è recata a Roma a ritirare il **Premio Industria Felix – l'Italia sostenibile che compete**, sul rispetto dei criteri ESG che fanno riferimento ad ambiente, welfare aziendale e gestione d'impresa. A dicembre invece abbiamo ottenuto per il secondo anno consecutivo **l'Alta Onorificenza di Bilancio nell'ambito del Premio Industria Felix – L'Italia che compete**, con una menzione speciale per il settore sanità ritirato a Palazzo mezzanotte della Borsa Milano. Tali riconoscimenti, assegnati sulla base di criteri oggettivi quali solidità economico-finanziaria, crescita occupazionale e rispetto di parametri etici e di sostenibilità, rappresentano per noi un'importante conferma e uno stimolo a proseguire nel segno della trasparenza, dell'affidabilità e dello sviluppo sostenibile.

Sul piano occupazionale, il 2025 è stato caratterizzato da una **significativa crescita dell'organico**, con l'ingresso di 238 nuove persone rispetto all'anno precedente. Anche la base sociale ha registrato un incremento, con **160 soci in più** rispetto al 2024. Si tratta di segnali positivi che confermano la solidità e l'attrattività della Cooperativa, pur evidenziando la necessità di proseguire nell'impegno volto a rafforzare ulteriormente la partecipazione attiva dei soci alla vita associativa e ai processi decisionali. In coerenza con quanto previsto dall'articolo 2513 del Codice Civile, anche nel 2025 la Cooperativa ha mantenuto la qualifica

di **mutualità prevalente**, con un'attività svolta in favore dei soci pari al 60,64% del totale, confermando così la piena aderenza ai principi mutualistici che ne ispirano l'azione.

Di seguito un riepilogo dei principali eventi e novità che hanno caratterizzato la vita della Cooperativa nel 2025.

Nel corso dell'anno si sono tenute due **Assemblee ordinarie dei soci**, rispettivamente nei mesi di luglio e dicembre. L'Assemblea di luglio, oltre ad approvare il bilancio d'esercizio, ha deliberato la nomina di un nuovo Sindaco effettivo – la dott.ssa Elisa Gazzabin - in sostituzione di un componente dimissionario oltre alla nomina di un nuovo Sindaco supplente – dott.ssa Alessia Bettin. In occasione dell'Assemblea di dicembre è stato invece presentato il secondo Bilancio di sostenibilità della Cooperativa, unitamente al Piano d'impresa per il triennio 2026-2028. Nel corso della medesima Assemblea si è inoltre proceduto all'abrogazione del Regolamento sul prestito sociale e all'approvazione di una lieve modifica al Regolamento sul ristorno, recependo le indicazioni emerse nell'ambito della revisione periodica annuale alla cooperativa da parte del MISE.

Ricordo inoltre che tutti i Comitati interni sono stati nominati nel corso del 2024 e rimarranno in carica per l'intero triennio; pertanto, la loro composizione è rimasta invariata. Con riferimento al Comitato di sostenibilità ESG, desidero informarvi che, alla fine del 2025, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **piano strategico triennale**, destinato a orientare lo sviluppo della Cooperativa sul fronte della sostenibilità nei prossimi anni. Si tratta di un progetto ambizioso e di un importante percorso di crescita e miglioramento interno, che contribuirà a rafforzare ulteriormente la qualità, la responsabilità e la visione futura della nostra Cooperativa.

Sul fronte istituzionale, desidero segnalarvi che lo scorso settembre una delegazione di Socioculturale ha preso parte alla **"Missione Legacoop" in Giappone**, organizzata da Legacoop Nazionale in occasione di Expo Osaka 2025.

L'iniziativa aveva l'obiettivo di approfondire la conoscenza del mondo cooperativo giapponese, comprenderne il ruolo e l'inquadramento all'interno del sistema economico e sociale del Paese, nonché individuare possibili opportunità di collaborazione e sinergia con il movimento cooperativo italiano. Il viaggio ha rappresentato un'esperienza particolarmente arricchente per i componenti della delegazione. Nel corso della missione si sono svolti numerosi momenti di incontro, networking e approfondimento, anche attraverso seminari e iniziative che hanno coinvolto altre cooperative italiane, offrendo l'opportunità di avviare nuovi contatti e relazioni di interesse per la nostra Cooperativa. La delegazione Legacoop ha inoltre visitato alcune realtà cooperative aderenti alla JCA, Japan Cooperative Alliance. In tale contesto, Socioculturale ha partecipato al workshop conclusivo dedicato al tema *"Ageing and depopulation"*, ovvero invecchiamento della popolazione e spopolamento, portando il proprio contributo attraverso la presentazione delle buone prassi sviluppate dalla Cooperativa nell'ambito dei servizi rivolti alle persone anziane e delle sfide connesse all'evoluzione demografica in Italia. Si è trattato di un momento di grande valore istituzionale, che ha contribuito a dare ulteriore prestigio alla nostra Cooperativa e ci ha consentito di far conoscere anche all'estero la nostra esperienza, le nostre competenze e il nostro modello di intervento.

Segnalo inoltre che, a partire dal 2025, Socioculturale partecipa al **progetto europeo Erasmus+ "Badantes"**, insieme a partner provenienti da Romania, Italia e Spagna. Il progetto riguarda la riqualificazione delle assistenti familiari rumene nei Paesi ospitanti, con particolare riferimento a Italia e Spagna, e ha l'obiettivo di promuovere l'eccellenza del sistema di cura attraverso percorsi di istruzione e formazione professionale. In tale ambito, le assistenti familiari saranno accompagnate non solo nell'acquisizione di competenze tecniche adeguate, ma anche attraverso forme di supporto psicologico, elemento sempre più rilevante per garantire qualità e continuità nell'assistenza. In questo contesto, la professionalità maturata da Socioculturale nel settore socio-sanitario sarà valorizzata nello sviluppo di contenuti formativi rivolti alle assistenti familiari. Si tratta della prima esperienza di Socioculturale nell'ambito di un progetto europeo e rappresenta un'importante opportunità di crescita per la Cooperativa, che potrà rafforzare la propria visibilità nello scenario europeo e costruire nuove relazioni con partner transfrontalieri.

Con riferimento alla diversificazione dei servizi, ricordo che nel 2024 Socioculturale ha acquisito la totalità delle quote di **"Fisiopolimedica Riviera S.r.l."**, poliambulatorio medico e centro riabilitativo destinato a diventare un punto di riferimento per la cittadinanza della Riviera del Brenta.

La struttura, accreditata con l'ULSS 3 competente, nel corso del 2025 ha ottenuto l'autorizzazione e l'accREDITAMENTO per lo svolgimento di attività riabilitative ai sensi dell'art. 26 della Legge 833/1978. Anche in ragione di tale importante sviluppo, e con l'obiettivo di rendere gli spazi più moderni, funzionali e accoglienti, nell'estate 2025 sono stati avviati interventi di ristrutturazione, oggi in fase di conclusione.

Si tratta della prima esperienza di Socioculturale nella gestione, tramite società partecipata, di un centro medico-poliambulatoriale e riabilitativo. Questo passaggio rappresenta un significativo passo avanti nel percorso di diversificazione delle attività della Cooperativa e apre nuove prospettive di sviluppo nel settore sanitario.

Ricordo infine che, nel corso del 2025, Socioculturale è stata particolarmente impegnata nella ricerca di una **nuova sede da destinare agli uffici della Cooperativa**, dopo una lunga ricerca vi comunico che il contratto di affitto è stato siglato a dicembre. Sono stati necessari degli interventi di sistemazione dei locali, attualmente gli uffici si trovano in Strada Statale Romea, sempre nel Comune di Mira, una sede più ampia e funzionale. La nuova sede consentirà di garantire maggiore comfort ai dipendenti e una migliore organizzazione degli spazi di lavoro, anche grazie alla disponibilità di sale riunioni più spaziose e adeguate alle esigenze dei diversi settori aziendali. Il trasferimento della sede amministrativa, oltre a rispondere alla necessità di disporre di spazi più adeguati, si è reso necessario anche in vista dell'avvio, previsto entro l'estate 2026, dei lavori di ampliamento della RSA "Adele Zara" di Mira. Tale intervento porterà alla realizzazione di un nuovo nucleo da 30 posti letto destinato ad anziani non autosufficienti. Parallelamente alla costruzione del nuovo nucleo, il progetto prevede una serie di interventi orientati alla riqualificazione "green" della struttura e al miglioramento dell'efficienza energetica, nonché ad avere più spazi all'aperto per gli ospiti.

Sempre in tema di **risparmio energetico**, nell'estate 2025 è diventato operativo il **Conto Termico 3.0**, le cui regole applicative sono state pubblicate verso la fine dell'anno. Socioculturale sta valutando la possibilità di realizzare interventi rientranti in tale misura presso la struttura di Mira, con l'obiettivo di beneficiare di un incentivo economico e, al contempo, rendere gli impianti più efficienti e moderni. Le valutazioni sono attualmente ancora in corso e sarà mia cura aggiornare i Soci, nel corso delle prossime Assemblee, in merito a eventuali sviluppi.

Si tratta di progetti che si inseriscono nel percorso di crescita della Cooperativa Socioculturale, con l'obiettivo di coniugare qualità dei servizi, attenzione alla persona e sostenibilità ambientale.

Con riferimento alla realizzazione della **nuova RSA di Campolongo Maggiore (VE)**, nel corso del 2025 si è concluso l'atto di acquisto del terreno ed è stata avviata la selezione delle imprese alle quali affidare la costruzione della struttura. La posa della prima pietra è prevista per l'estate 2026. Sarà mia cura aggiornarvi, nel corso delle prossime Assemblee, sullo stato di avanzamento dei lavori, la cui durata è stimata in un arco temporale massimo di circa due anni dall'inizio lavori. Ricordo che la nuova struttura potrà accogliere fino a 120 anziani e prevede anche la realizzazione di mini alloggi destinati sia ad anziani autosufficienti sia ai dipendenti, quale risposta concreta alle crescenti difficoltà di reperimento del personale, soprattutto nei casi in cui non sia possibile offrire una soluzione abitativa.

Collegandomi a questo tema, segnalo che nel 2025 Socioculturale ha attivato progetti trasversali con agenzie interinali, con l'obiettivo di **favorire il reclutamento di personale**, in particolare in ambito socio-sanitario, proveniente da altre regioni d'Italia o dall'estero, e di promuovere percorsi di maggiore stabilità lavorativa. Accanto a tali iniziative, la Cooperativa ha investito nella piattaforma In-recruiting, integrata nel portale Zucchetti, con l'obiettivo di rendere più efficiente la pubblicazione simultanea degli annunci di lavoro su più canali e di centralizzare i processi di selezione, colloquio, inserimento e gestione dei candidati.

All'interno del Piano Strategico del Comitato ESG, approvato dal Consiglio di Amministrazione e presentato in occasione della scorsa Assemblea di dicembre, è stato inoltre previsto l'avvio di un **percorso strutturato di affiliazione alla Cooperativa**. L'obiettivo è rafforzare il senso di appartenenza, incentivare la permanenza del personale all'interno di Socioculturale e garantire, al tempo stesso, il mantenimento degli standard qualitativi dei servizi. Riteniamo infatti che l'investimento nella formazione continua rappresenti un elemento essenziale per sostenere la qualità delle attività svolte e favorire la professionalizzazione del personale. In questa prospettiva, saranno attivati percorsi formativi mirati, differenziati in base alle diverse mansioni, e proseguirà l'organizzazione di corsi per operatori socio-sanitari, realizzati in collaborazione con enti di formazione accreditati e agenzie per il lavoro.

Socioculturale è una Cooperativa consolidata, capace di competere con successo nel mercato dei servizi pubblici grazie alla propria esperienza, alle certificazioni di qualità e ad un approccio multidisciplinare alla progettazione. Negli ultimi due anni si è registrato un significativo **rafforzamento delle attività legate alla partecipazione a gare d'appalto**, confermando il ruolo strategico di questo ambito per la sostenibilità economica e lo sviluppo organizzativo della nostra Cooperativa. Nel 2025 sono state presentate 311 istanze complessive, comprendenti manifestazioni di interesse, accreditamenti, affidamenti diretti e domande di partecipazione in tutti i nostri settori.

Alla crescita quantitativa si è accompagnato anche un miglioramento della capacità competitiva: il tasso di successo nelle procedure di gara è aumentato ulteriormente nel 2025. Tale risultato è frutto di un lavoro continuativo sull'analisi dei bandi, sulla qualità della progettazione tecnica e sull'ottimizzazione dei contenuti presentati.

Tra le riconferme di appalti già gestiti per il **Settore Sociale** rientrano il rinnovo dei servizi di integrazione scolastica per la Provincia di Brindisi e per l'Ambito BR4 Mesagne (BR), il contratto di gestione degli asili nido dei Comuni di Stra (VE) e Noventa Padovana (PD), e il servizio educativo presso le strutture dell'Istituto Santa Maria della Pietà di Venezia.

Tra le nuove aggiudicazioni si segnalano invece il servizio di integrazione scolastica del Comune di Altamura (BA), l'assistenza domiciliare e l'integrazione scolastica presso il Comune di Quarto d'Altino (VE), oltre all'assistenza domiciliare del Comune di Chioggia (VE). Sempre nel 2025 sono state aggiudicate anche la nuova gara per il servizio di assistenza specialistica all'integrazione scolastica di sette Aziende ULSS della Regione Veneto e la nuova gara per la gestione degli asili nido comunali Millecolori, Tiepolo e San Pietro in Volta (VE).

Per quanto riguarda il **Settore Cultura**, in ambito museale si segnalano, tra le altre, le aggiudicazioni dei servizi presso La Lanterna del Comune di Genova, la concessione dei servizi presso il Castello Carlo V di Lecce e la gestione museale dei Civici Musei di Empoli (FI). A queste si aggiunge l'importante nuova aggiudicazione dei servizi presso i Musei Civici di Torino, già in gestione da anni a Socioculturale. Nel 2025 sono intervenute importanti aggiudicazioni anche nell'ambito dei servizi bibliotecari. Tra questi, citiamo le biblioteche del Terralbese (OR), di Stra (VE), Marostica (VI), Fiesso d'Artico (VE), Mogliano Veneto (TV) e molte altre, che vi invito ad approfondire all'interno del fascicolo del Bilancio Sociale. Sempre in ambito bibliotecario, si segnalano i rinnovi dei contratti con la Città Metropolitana di Cagliari e con il Comune di Martina Franca (TA).

Nel corso del 2025, Socioculturale ha continuato a rafforzare il proprio impegno per integrare i **Sistemi di Gestione** nella vita organizzativa della Cooperativa. Qualità, sicurezza, ambiente, responsabilità sociale, etica, parità di genere e prevenzione della corruzione rappresentano infatti ambiti fondamentali per garantire servizi sempre più affidabili, trasparenti e coerenti con i nostri valori. Anche quest'anno sono state realizzate attività di verifica interna ed esterna finalizzate al mantenimento delle certificazioni. Gli **audit condotti da SGS Italia e dall'Ente Sustainy** hanno avuto esito positivo. Si tratta di un risultato importante, che conferma la solidità del percorso intrapreso e l'attenzione che Socioculturale dedica al miglioramento continuo. A

partire dalla fine del 2025, inoltre, è stata avviata una riflessione sull'opportunità di rafforzare ulteriormente il sistema di controllo interno attraverso un **piano di audit integrati più frequenti**. L'obiettivo è quello di rendere le verifiche non solo uno strumento di monitoraggio, ma anche un'occasione di confronto, crescita e formazione per le persone coinvolte. Guardando al biennio 2026-2027, ci attendono nuove sfide legate all'evoluzione dei principali sistemi certificati della Cooperativa, in particolare negli ambiti della qualità, dell'ambiente, della responsabilità sociale e dell'anticorruzione. Sarà quindi necessario aggiornare procedure, strumenti e modalità operative per rispondere ai nuovi requisiti e accompagnare l'organizzazione in questo percorso di adeguamento. Tra i temi sempre più centrali resta la **sostenibilità**, ambito sul quale la cooperativa sta già lavorando tramite il Comitato ESG e la redazione del Bilancio di Sostenibilità, ormai diventato un appuntamento annuale significativo, pur non essendo ancora un obbligo per la nostra realtà. Prosegue inoltre l'attività del Team per la Prevenzione della Corruzione e dell'Organismo di Vigilanza, che si riuniscono periodicamente per monitorare l'effettiva applicazione del Modello Organizzativo e per verificare che i rischi connessi alla possibile commissione di reati siano adeguatamente presidiati. Accanto a questi organismi, restano attivi anche i Comitati dedicati agli aspetti sociali, alla parità di genere e all'etica, il cui contributo è essenziale per mantenere viva l'attenzione su temi che incidono direttamente sulla qualità dell'organizzazione e delle relazioni interne ed esterne.

Anche nel 2025 Socioculturale ha confermato il proprio impegno nella promozione e nella valorizzazione culturale e sociale, contribuendo attivamente alla realizzazione di progetti territoriali. Gran parte dei contributi è stata erogata sotto forma di **erogazioni liberali**, quale espressione concreta di mutualità esterna. Tra i principali beneficiari si annoverano numerose associazioni di promozione sociale attive nei territori pugliese e veneto, oltre a fondazioni e organizzazioni di volontariato (ODV) operanti nei settori di riferimento della Cooperativa. Si ricorda che tutte le erogazioni liberali vengono approvate dal Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, sulla base della coerenza con i destinatari e della territorialità dei servizi erogati. Socioculturale mantiene inoltre un rapporto solido e continuativo con il territorio, sostenendo iniziative locali anche attraverso **sponsorizzazioni di eventi** a carattere sociale, culturale e sportivo, contribuendo così alla vitalità del tessuto associativo locale.

Desidero inoltre ricordare che è attivo in Socioculturale il **Fondo di Solidarietà**, alimentato dai contributi volontari dei soci e destinato a sostenere chi si trovi in condizioni di difficoltà economica. Nel corso del 2025, il Comitato Etico ha proposto otto interventi a valere sul Fondo, successivamente approvati con esito positivo dal Consiglio di Amministrazione.

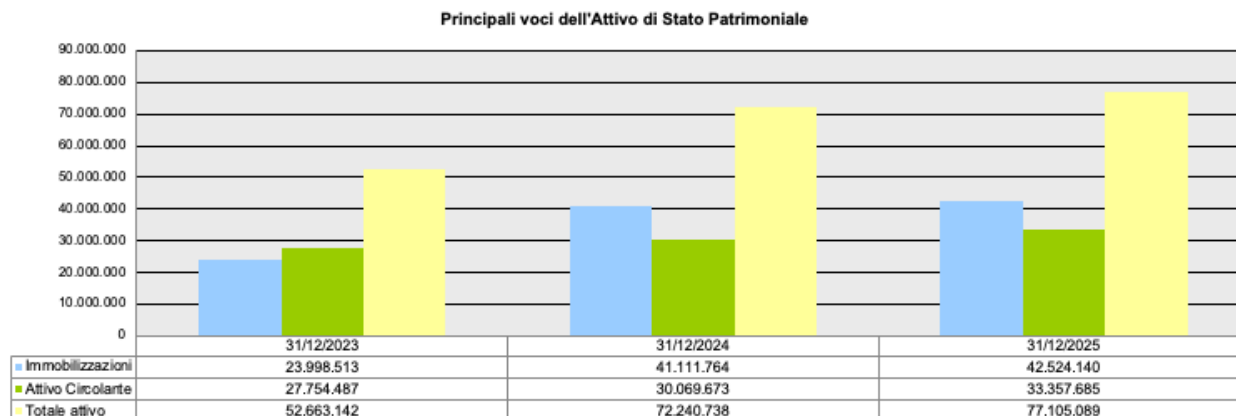
Concludo esprimendo un sentito ringraziamento a tutte le socie e i soci, nonché a tutte le lavoratrici e i lavoratori della Cooperativa e ai membri del Consiglio di Amministrazione che, con professionalità e dedizione, hanno contribuito al raggiungimento dei risultati ottenuti nel 2025.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

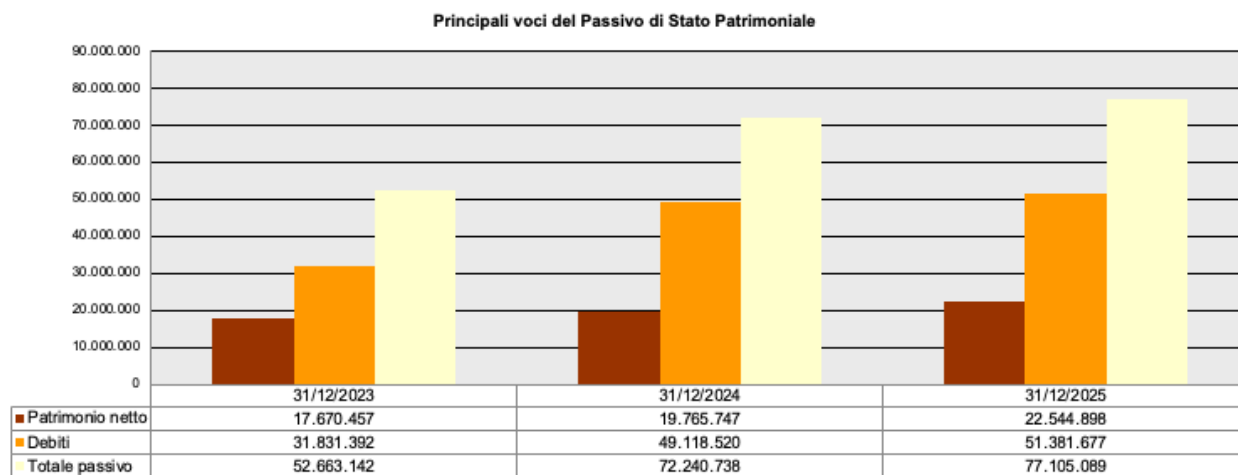
Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	34.326.406	44,52 %	30.866.954	42,73 %	3.459.452	11,21 %
Liquidità immediate	8.086.588	10,49 %	9.306.768	12,88 %	(1.220.180)	(13,11) %
Disponibilità liquide	8.086.588	10,49 %	9.306.768	12,88 %	(1.220.180)	(13,11) %
Liquidità differite	26.190.250	33,97 %	21.517.581	29,79 %	4.672.669	21,72 %
Crediti verso soci	784.804	1,02 %	790.024	1,09 %	(5.220)	(0,66) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	20.984.232	27,22 %	20.458.280	28,32 %	525.952	2,57 %
Attività finanziarie	3.982.754	5,17 %			3.982.754	
Ratei e risconti attivi	438.460	0,57 %	269.277	0,37 %	169.183	62,83 %
Rimanenze	49.568	0,06 %	42.605	0,06 %	6.963	16,34 %
IMMOBILIZZAZIONI	42.778.683	55,48 %	41.373.784	57,27 %	1.404.899	3,40 %
Immobilizzazioni immateriali	5.039.703	6,54 %	4.849.189	6,71 %	190.514	3,93 %
Immobilizzazioni materiali	37.360.775	48,45 %	36.143.413	50,03 %	1.217.362	3,37 %
Immobilizzazioni finanziarie	123.662	0,16 %	119.162	0,16 %	4.500	3,78 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	254.543	0,33 %	262.020	0,36 %	(7.477)	(2,85) %
TOTALE IMPIEGHI	77.105.089	100,00 %	72.240.738	100,00 %	4.864.351	6,73 %



Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	21.466.584	27,84 %	21.659.116	29,98 %	(192.532)	(0,89) %
Debiti a breve termine	21.064.782	27,32 %	21.245.054	29,41 %	(180.272)	(0,85) %
Ratei e risconti	401.802	0,52 %	414.062	0,57 %	(12.260)	(2,96) %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	33.093.607	42,92 %	30.815.875	42,66 %	2.277.732	7,39 %
Debiti a m/l termine	30.316.895	39,32 %	27.873.466	38,58 %	2.443.429	8,77 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondi per rischi e oneri	1.928.282	2,50 %	2.071.225	2,87 %	(142.943)	(6,90) %
TFR	848.430	1,10 %	871.184	1,21 %	(22.754)	(2,61) %
PATRIMONIO NETTO	22.544.898	29,24 %	19.765.747	27,36 %	2.779.151	14,06 %
Patrimonio netto di gruppo	19.480.308	25,26 %	16.451.203	22,77 %	3.029.105	18,41 %
Capitale	1.916.250	2,49 %	2.081.375	2,88 %	(165.125)	(7,93) %
Riserve	15.594.202	20,22 %	12.382.718	17,14 %	3.211.484	25,94 %
Utili (perdite) portati a nuovo	(1.291.699)	(1,68) %	(825.152)	(1,14) %	(466.547)	(56,54) %
Utile (perdita) dell'esercizio	3.261.555	4,23 %	2.812.262	3,89 %	449.293	15,98 %
Patrimonio netto di terzi	3.064.590	3,97 %	3.314.544	4,59 %	(249.954)	(7,54) %
Capitale e riserve di terzi	3.246.900	4,21 %	3.549.405	4,91 %	(302.505)	(8,52) %
Risultato di pertinenza di terzi	(182.310)	(0,24) %	(234.861)	(0,33) %	52.551	22,38 %
TOTALE FONTI	77.105.089	100,00 %	72.240.738	100,00 %	4.864.351	6,73 %



Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	52,70 %	47,77 %	10,32 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	96,00 %	104,18 %	(7,85) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	2,42	2,65	(8,68) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	1,47	1,66	(11,45) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	29,24 %	27,36 %	6,87 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,73 %	2,24 %	(22,77) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	159,91 %	142,51 %	12,21 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro	(20.000.556,00)	(21.395.168,00)	6,52 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]]			
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,53	0,48	10,42 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	13.093.051,00	9.420.707,00	38,98 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,31	1,23	6,50 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	12.859.822,00	9.207.838,00	39,66 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	12.810.254,00	9.165.233,00	39,77 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	159,68 %	142,32 %	12,20 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

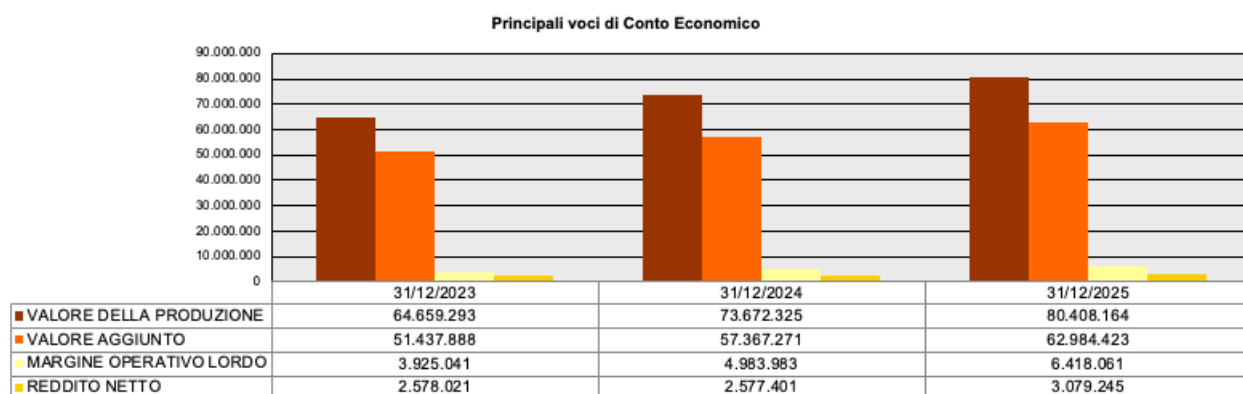
Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	80.408.164	100,00 %	73.672.325	100,00 %	6.735.839	9,14 %
- Consumi di materie prime	2.110.323	2,62 %	2.005.719	2,72 %	104.604	5,22 %
- Spese generali	15.313.418	19,04 %	14.299.335	19,41 %	1.014.083	7,09 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE AGGIUNTO	62.984.423	78,33 %	57.367.271	77,87 %	5.617.152	9,79 %
- Altri ricavi	1.187.393	1,48 %	1.485.804	2,02 %	(298.411)	(20,08) %
- Costo del personale	54.876.767	68,25 %	50.563.337	68,63 %	4.313.430	8,53 %
- Accantonamenti	502.202	0,62 %	334.147	0,45 %	168.055	50,29 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.418.061	7,98 %	4.983.983	6,77 %	1.434.078	28,77 %
- Ammortamenti e svalutazioni	1.852.422	2,30 %	1.931.177	2,62 %	(78.755)	(4,08) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	4.565.639	5,68 %	3.052.806	4,14 %	1.512.833	49,56 %
+ Altri ricavi	1.187.393	1,48 %	1.485.804	2,02 %	(298.411)	(20,08) %
- Oneri diversi di gestione	971.330	1,21 %	666.302	0,90 %	305.028	45,78 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	4.781.702	5,95 %	3.872.308	5,26 %	909.394	23,48 %
+ Proventi finanziari	165.824	0,21 %	140.007	0,19 %	25.817	18,44 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	4.947.526	6,15 %	4.012.315	5,45 %	935.211	23,31 %
+ Oneri finanziari	(1.371.003)	(1,71) %	(1.614.795)	(2,19) %	243.792	15,10 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	3.576.523	4,45 %	2.397.520	3,25 %	1.179.003	49,18 %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(691)				(691)	
+ Quota ex area straordinaria	(13.848)	(0,02) %	668.247	0,91 %	(682.095)	(102,07) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	3.561.984	4,43 %	3.065.767	4,16 %	496.217	16,19 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	482.739	0,60 %	488.366	0,66 %	(5.627)	(1,15) %
REDDITO NETTO	3.079.245	3,83 %	2.577.401	3,50 %	501.844	19,47 %



Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	13,66 %	13,04 %	4,75 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	5,92 %	4,23 %	39,95 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	6,04 %	5,36 %	12,69 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	6,20 %	5,36 %	15,67 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	4.946.835,00	4.012.315,00	23,29 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da	4.932.987,00	4.680.562,00	5,39 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono a rapporti di servizio in ambito socio-assistenziale conclusi a normali condizioni di mercato. In particolare tutti gli effetti economici e patrimoniali dei rapporti economici tra le società incluse nel perimetro di consolidamento e consolidate con il metodo di consolidamento integrale sono stati elisi.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Mira (VE), 27/05/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Paolo Dalla Bella, Presidente

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte da richiamare	784.804	790.024
<i>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</i>	<i>784.804</i>	<i>790.024</i>
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	119.032	159.613
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	115.627	123.239
5) avviamento	3.962.508	4.195.078
6) immobilizzazioni in corso e acconti	296.902	297.702
7) altre	545.634	73.557
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>5.039.703</i>	<i>4.849.189</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	31.898.329	31.289.308
2) impianti e macchinario	270.082	270.625
3) attrezzature industriali e commerciali	788.050	907.268
4) altri beni	1.404.916	1.456.415
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.999.398	2.219.797
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>37.360.775</i>	<i>36.143.413</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
b) imprese collegate	4.000	-
d-bis) altre imprese	114.146	113.646
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>118.146</i>	<i>113.646</i>
3) altri titoli	5.516	5.516
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>123.662</i>	<i>119.162</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>42.524.140</i>	<i>41.111.764</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	49.568	42.605

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale rimanenze</i>	49.568	42.605
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	19.854.597	19.123.633
esigibili entro l'esercizio successivo	19.840.190	19.123.633
esigibili oltre l'esercizio successivo	14.407	-
5-bis) crediti tributari	454.451	152.329
esigibili entro l'esercizio successivo	454.451	110.085
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	42.244
5-ter) imposte anticipate	233.229	212.869
5-quater) verso altri	696.498	1.231.469
esigibili entro l'esercizio successivo	689.591	1.224.562
esigibili oltre l'esercizio successivo	6.907	6.907
<i>Totale crediti</i>	21.238.775	20.720.300
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
6) altri titoli	3.982.754	-
<i>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	3.982.754	-
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	8.053.878	9.273.375
2) assegni	1.035	3.672
3) danaro e valori in cassa	31.675	29.721
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	8.086.588	9.306.768
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	33.357.685	30.069.673
D) Ratei e risconti	438.460	269.277
<i>Totale attivo</i>	77.105.089	72.240.738
Passivo		
A) Patrimonio netto	22.544.898	19.765.747
I - Capitale	1.916.250	2.081.375
IV - Riserva legale	4.454.683	3.536.333
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	9.887.275	7.854.219
Riserva di consolidamento	209.149	209.149
Varie altre riserve	1.043.095	783.017
<i>Totale altre riserve</i>	11.139.519	8.846.385
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(1.291.699)	(825.152)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	3.261.555	2.812.262
Totale patrimonio netto di gruppo	19.480.308	16.451.203
Patrimonio netto di terzi	-	-
Capitale e riserve di terzi	3.246.900	3.549.405

	31/12/2025	31/12/2024
Utile (perdita) di terzi	(182.310)	(234.861)
<i>Totale patrimonio netto di terzi</i>	<i>3.064.590</i>	<i>3.314.544</i>
Totale patrimonio netto consolidato	22.544.898	19.765.747
Totale patrimonio netto	19.480.308	16.451.203
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	64.453	69.145
4) altri	1.863.829	2.002.080
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>1.928.282</i>	<i>2.071.225</i>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	848.430	871.184
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	17.924	27.567
esigibili entro l'esercizio successivo	-	27.567
esigibili oltre l'esercizio successivo	17.924	-
4) debiti verso banche	32.952.512	32.157.106
esigibili entro l'esercizio successivo	2.969.715	5.187.427
esigibili oltre l'esercizio successivo	29.982.797	26.969.679
5) debiti verso altri finanziatori	278.989	556.386
esigibili entro l'esercizio successivo	278.989	280.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	276.386
7) debiti verso fornitori	4.966.328	4.551.284
esigibili entro l'esercizio successivo	4.933.413	4.551.284
esigibili oltre l'esercizio successivo	32.915	-
12) debiti tributari	619.583	1.279.493
esigibili entro l'esercizio successivo	559.862	1.225.630
esigibili oltre l'esercizio successivo	59.721	53.863
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.342.678	1.892.994
esigibili entro l'esercizio successivo	2.342.678	1.892.994
14) altri debiti	10.203.663	8.653.690
esigibili entro l'esercizio successivo	9.980.125	8.080.152
esigibili oltre l'esercizio successivo	223.538	573.538
<i>Totale debiti</i>	<i>51.381.677</i>	<i>49.118.520</i>
E) Ratei e risconti	401.802	414.062
<i>Totale passivo</i>	<i>77.105.089</i>	<i>72.240.738</i>

Conto Economico Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.220.958	72.186.521
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	372.960	300.807
altri	818.120	1.900.294
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>1.191.080</i>	<i>2.201.101</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>80.412.038</i>	<i>74.387.622</i>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.117.285	2.008.848
7) per servizi	14.583.543	13.125.018
8) per godimento di beni di terzi	729.875	1.174.317
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	43.271.644	40.406.552
b) oneri sociali	8.795.094	7.594.921
c) trattamento di fine rapporto	2.667.495	2.583.078
e) altri costi	160.256	25.836
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>54.894.489</i>	<i>50.610.387</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	370.851	428.615
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.335.871	1.157.357
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	145.700	345.205
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>1.852.422</i>	<i>1.931.177</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(6.962)	(3.129)
12) accantonamenti per rischi	502.202	334.147
14) oneri diversi di gestione	971.330	666.302
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>75.644.184</i>	<i>69.847.067</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	4.767.854	4.540.555
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni	-	-
altri	492	500
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	<i>492</i>	<i>500</i>
16) altri proventi finanziari	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	60.707	18.389
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	12.614	-

	31/12/2025	31/12/2024
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	92.011	121.118
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>92.011</i>	<i>121.118</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>165.332</i>	<i>139.507</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	1.371.003	1.614.795
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>1.371.003</i>	<i>1.614.795</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(1.205.179)</i>	<i>(1.474.788)</i>
D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie		
19) svalutazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	691	-
<i>Totale svalutazioni</i>	<i>691</i>	<i>-</i>
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	<i>(691)</i>	<i>-</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	3.561.984	3.065.767
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	881.034	915.874
imposte relative a esercizi precedenti	(394.085)	(314.401)
imposte differite e anticipate	(4.210)	(113.107)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>482.739</i>	<i>488.366</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	3.079.245	2.577.401
Risultato di pertinenza del gruppo	3.261.555	2.812.262
Risultato di pertinenza di terzi	(182.310)	(234.861)

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.079.245	2.577.401
Imposte sul reddito	482.739	488.366
Interessi passivi/(attivi)	1.205.671	1.475.288
(Dividendi)	(492)	(500)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>4.767.163</i>	<i>4.540.555</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	569.802	814.797
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.706.722	1.585.972
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(129.749)	(283.351)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>2.146.775</i>	<i>2.117.418</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>6.913.938</i>	<i>6.657.973</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(6.963)	(5.630)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(730.964)	(976.914)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	415.044	578.586
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(169.183)	(39.238)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(12.260)	(66.115)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.552.236	1.625.614
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.047.910</i>	<i>1.116.303</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>7.961.848</i>	<i>7.774.276</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.205.671)	(1.475.288)
(Imposte sul reddito pagate)	(482.739)	(488.366)
Dividendi incassati	492	500
(Utilizzo dei fondi)	(735.499)	(553.503)
Altri incassi/(pagamenti)		(9.390)
Totale altre rettifiche	(2.423.417)	(2.526.047)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	5.538.431	5.248.229
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.649.650)	(17.313.536)
Disinvestimenti	96.418	84.027
Immobilizzazioni immateriali		

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
(Investimenti)	(565.766)	(2.356.351)
Disinvestimenti	4.400	
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(4.500)	(5.516)
Disinvestimenti		892.153
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(3.982.754)	
Disinvestimenti		1.017.437
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(7.101.852)	(17.681.786)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(40.029)	(105)
Accensione finanziamenti	6.000.000	18.459.022
(Rimborso finanziamenti)	(5.451.605)	(4.024.511)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	310.100	18.486
(Rimborso di capitale)	(475.225)	(224.800)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		(102.368)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	343.241	14.125.724
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.220.180)	1.692.167
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	9.273.375	7.587.268
Assegni	3.672	1.735
Danaro e valori in cassa	29.721	25.599
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	9.306.768	7.614.602
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	8.053.878	9.273.375
Assegni	1.035	3.672
Danaro e valori in cassa	31.675	29.721
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	8.086.588	9.306.768

Nota Integrativa

Bilancio Consolidato al 31/12/2025

Introduzione alla Nota Integrativa

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, redatti secondo i criteri previsti dalla vigente normativa ed in conformità ai principi contabili nazionali. Tale documento riflette le risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dalla capogruppo e dalle società controllate, rettificata dalle eliminazioni proprie del processo di consolidamento, nonché dalle appostazioni delineate nel seguito di questa nota.

La situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del gruppo sono rappresentati in modo chiaro, veritiero e corretto conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 127/91 e, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dall'art. 29, comma 3 del citato decreto.

In particolare, il rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell'OIC10, evidenzia i flussi finanziari del gruppo opportunamente depurati di quelli da riferirsi alle posizioni infragruppo.

La nota integrativa illustra, oltre ai criteri di consolidamento, anche i principi di valutazione seguiti per la redazione del bilancio consolidato, nel rispetto della normativa civilistica in materia; vengono inoltre riportati: gli elenchi delle imprese incluse ed escluse dal consolidamento, il prospetto di raccordo fra patrimonio netto della capogruppo come risultante dal bilancio di esercizio e il patrimonio netto come risultante dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato è inoltre corredato da una relazione del Consiglio di Amministrazione della società capogruppo in ordine alla situazione del gruppo e sull'andamento della relativa gestione.

Informativa sulla composizione del gruppo societario

Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE		Holding			
IMPRESA SOCIO-SANITARIA VENETO ORIENTALE SRL	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	Controllata	Diretto	52,00	52,00
FISIOPOLIMEDICA RIVIERA SRL	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	Controllata	Diretto	100,00	100,00
FELVAS S.R.L.	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	Controllata	Diretto	100,00	100,00
ALTINIA 2 S.R.L.	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	Controllata	Diretto	100,00	100,00
AVR S.R.L.	FISIOPOLIMEDICA RIVIERA SRL	Controllata	Indiretto	100,00	100,00

Tutte le imprese appartenenti al gruppo alla data di riferimento del bilancio consolidato sono state incluse nell'area di consolidamento.

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale
Imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:			
Controllate direttamente:			
IMPRESA SOCIO-SANITARIA VENETO ORIENTALE SRL	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	VIA SAN FRANCESCO 11 SAN DONA' DI PIAVE (VE)	6.750.000
FISIOPOLIMEDICA RIVIERA SRL	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	PIAZZA SAN NICOLO' 11/2 MIRA (VE)	50.000
FELVAS S.R.L.	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	PIAZZA SAN NICOLO' 11/2 MIRA (VE)	196.078
ALTINIA 2 S.R.L.	SOCIETA' SOCIOCULTURALE COOPERATIVA SOCIALE	VIA GIUSTO DE MENABUOI 25 PADOVA (PD)	10.000
Controllate indirettamente:			
AVR S.R.L.	FISIOPOLIMEDICA RIVIERA SRL	PIAZZA SAN NICOLO' 11/2 MIRA (VE)	200.000

Rispetto all'esercizio precedente l'area di consolidamento non ha subito variazioni.

Tutti i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono espressi in euro.

Criteri generali di redazione del bilancio consolidato

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 29 e 34 del D.Lgs. 127/91.

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio, con riferimento alla data del 31/12/2025, delle società appartenenti al gruppo come formulati dai rispettivi organi amministrativi ed approvati dalle rispettive assemblee dei soci.

I bilanci utilizzati per la redazione del bilancio consolidato erano tutti redatti applicando criteri di valutazione uniformi a quelli utilizzati dalla società capogruppo nel proprio bilancio di esercizio.

La struttura e il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono quelli previsti per i bilanci di esercizio delle società consolidate, non ricorrendo i presupposti di cui al secondo periodo dell'art. 32, comma 1 del D.Lgs. 127/91.

Si attesta che le modalità di redazione, la struttura nonché il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario consolidati non sono variati rispetto l'esercizio precedente.

Il bilancio consolidato è redatto in unità di euro.

Principi di consolidamento

Le partecipazioni in imprese controllate sono state consolidate utilizzando il metodo integrale.

Nella redazione del bilancio consolidato, ai sensi dell'art. 31, comma 2 del D.Lgs. 127/91, oltre alle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento, di cui si dirà, sono stati eliminati:

- tutti i crediti e i debiti delle imprese incluse nel consolidamento;
- i proventi ed oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime;
- gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relativi a valori compresi nel patrimonio, diversi da lavori in corso su ordinazione di terzi.

Le partecipazioni sono state eliminate, unitamente alla corrispondente frazione del patrimonio netto, con riferimento ai valori contabili alla data di acquisizione o alla data in cui le imprese sono state incluse per la prima volta nel consolidamento.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 38, comma 1, lettera a) del D.Lgs. 127/1991 si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

I crediti verso soci sono valutati al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni in quote costanti
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Avviamento / Differenza di Consolidamento	18 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5-18-20 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Avviamento

L'avviamento, ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale in quanto acquisito a titolo oneroso, ed è stato ammortizzato, entro il limite di 20 anni previsto dall'OIC 24, secondo la sua vita utile conformemente a quanto previsto dall'art.2426, comma 1, n. 6 del codice civile.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di realizzazione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

La società ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.II.5, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Altri titoli

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da altri titoli sono state rilevate in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 1 del codice civile.

Per i titoli di debito per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato è stata mantenuta l'iscrizione secondo il criterio del costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di premi o scarti di sottoscrizione o di negoziazione o di ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza che siano di scarso rilievo.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Operazioni di locazione finanziaria

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono stati contabilizzati, come ammesso dall'OIC 17, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio.

Rimanenze

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo.

Materie prime, sussidiarie e di consumo

Il costo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo di natura fungibile è stato calcolato a costi specifici, ovvero attribuendo ai singoli beni i costi specificatamente sostenuti per gli stessi. Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del codice civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altri titoli

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tra il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato

adottato il metodo del costo specifico, che presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Stato Patrimoniale Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Nella seguente tabella sono esposte le variazioni intervenute nell'esercizio, distinguendo gli stessi a seconda del fatto che siano stati richiamati o meno.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Parte da richiamare</i>					
	Crediti verso soci per cap.sottoscritto	790.024	784.804	5.220-	1-
	Totale	790.024	784.804	5.220-	

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad €370.851, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 5.039.703.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Dettaglio composizione costi pluriennali

Costi di impianto e ampliamento

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di impianto e di ampliamento con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>costi di impianto e di ampliamento</i>					
	Spese societarie	41.727	41.727	-	-
	Spese avviamento impianti o produzione	85.386	85.386	-	-
	Costi di impianto e di ampliamento	255.137	225.823	29.314	13
	F.do amm.to spese societarie	32.341-	29.213-	3.128-	11
	F.do amm.to avviamento impianti o prod.	160.522-	127.408-	33.114-	26
	F.do amm.to costi di impianto e ampliam.	70.355-	36.702-	33.653-	92
	Totale	119.032	159.613	40.581-	

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 1.335.871, le immobilizzazioni materiali ammontano ad € 37.360.775.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni relativamente alla Società Fisiopolimedica Srl richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Le altre società consolidate non presentano leasing finanziari nell'anno 2025.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	62.570
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	11.377
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	37.984
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	3.176

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Altri titoli

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da altri titoli sono state rilevate in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 1 del codice civile.

Per i titoli di debito per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato è stata mantenuta l'iscrizione secondo il criterio del costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di premi o scarti di sottoscrizione o di negoziazione o di ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza che siano di scarso rilievo.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>materie prime, sussidiarie e di consumo</i>									
	Riman. mat. prime, sussid. e di consumo	42.605	49.568	-	-	42.605	49.568	6.963	16
Totale		42.605	49.568	-	-	42.605	49.568	6.963	

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
verso clienti	19.123.633	19.854.597	730.964	4
crediti tributari	152.329	454.451	302.122	198
imposte anticipate	212.869	233.229	20.360	10
verso altri	1.231.469	696.498	534.971-	43-
Totale	20.720.300	21.238.775	518.475	3

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso clienti	19.854.597	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	19.840.190	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	14.407	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
crediti tributari	454.451	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	454.451	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
imposte anticipate	233.229	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	696.498	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	689.591	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	6.907	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altri titoli

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tra il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato adottato il metodo del costo specifico, che presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
depositi bancari e postali	9.273.375	8.053.878	1.219.497-	13-
assegni	3.672	1.035	2.637-	72-
danaro e valori in cassa	29.721	31.675	1.954	7
Totale	9.306.768	8.086.588	1.220.180-	13-

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	269.277	438.460	169.183	63
Totale	269.277	438.460	169.183	63

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei attivi	40.452
	Risconti attivi	398.008
	Totale	438.460

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 38, comma 1, lettera g) del D.Lgs. 127/1991 si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Stato Patrimoniale Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio Netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle seguenti tabelle vengono esposte:

- le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato, includendo anche le quote riferite al patrimonio netto di terzi;
- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio consolidato.

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Capitale	2.081.375			310.100	(475.225)		1.916.250

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Riserva legale	3.536.333	918.350					4.454.683
Riserva straordinaria	7.854.219	2.033.056					9.887.275
Riserva di consolidamento	209.149						209.149
Varie altre riserve	783.017			260.078			1.043.095
Utili (perdite) portati a nuovo	(825.152)			(466.547)			(1.291.699)
Utile (perdita) dell'esercizio	2.812.262	(2.812.262)				3.261.555	3.261.555
Totale Patrimonio Netto di gruppo	16.451.203	139.144		103.631	(475.225)	3.261.555	19.480.308
Capitale e riserve di terzi	3.549.405	(234.861)			(67.644)		3.246.900
Risultato di pertinenza di terzi	(234.861)	234.861				(182.310)	(182.310)
Totale Patrimonio Netto di terzi	3.314.544				(67.644)	(182.310)	3.064.590
Totale Patrimonio Netto	19.765.747	139.144		103.631	(542.869)	3.079.245	22.544.898

Descrizione	P.N.-es.corrente	Risultato d'es.-es.corrente	P.N.-es.precedente	Risultato d'es.-es.precedente
P.N. e risultato d'es.come riportati nel bilancio d'es.della società controllante	16.573.290	3.400.364	13.632.386	3.061.165
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:				
- differenza fra il valore di carico e il valore pro quota del patrimonio netto				
- risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate	28.264	(138.809)	277.167	(248.903)
- plusvalori attribuiti ai cespiti alla data di acquisizione delle partecipate				
- differenza di consolidamento	(382.801)		(382.946)	
- altre partite			112.334	
TOTALE	(354.537)	(138.809)	6.555	(248.903)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:				
- profitti infragruppo compresi nel valore delle rimanenze finali				
- utili su cessioni infragruppo di cespiti				
- altre operazioni				
TOTALE				

Descrizione	P.N.-es.corrente	Risultato d'es.- es.corrente	P.N.-es.precedente	Risultato d'es.- es.precedente
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	16.218.753	3.261.555	13.638.941	2.812.262
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	3.246.900	(182.310)	3.549.405	(234.861)
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio consolidato	19.465.653	3.079.245	17.188.346	2.577.401

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>per imposte, anche differite</i>									
	Fondo imposte differite	69.145	342	-	-	5.034	64.453	4.692-	7-
	Totale	69.145	342	-	-	5.034	64.453	4.692-	
<i>altri</i>									
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	2.002.080	502.202	-	-	640.453	1.863.829	138.251-	7-
	Totale	2.002.080	502.202	-	-	640.453	1.863.829	138.251-	

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	1.863.829
	Totale	1.863.829

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	871.184	67.258	90.012	848.430
Totale	871.184	67.258	90.012	848.430

In capo alla controllante il Fondo Tesoreria Inps ammonta a euro 10.397.343, ed il TFR in azienda netto ammonta a euro 413.517.

Gli incrementi e decrementi del fondo TFR sono calcolati al netto delle variazioni del fondo tesoreria.

Debiti

Variazioni dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
debiti verso soci per finanziamenti	27.567	17.924	9.643-	35-
debiti verso banche	32.157.106	32.952.512	795.406	2
debiti verso altri finanziatori	556.386	278.989	277.397-	50-
debiti verso fornitori	4.551.284	4.966.328	415.044	9
debiti tributari	1.279.493	619.583	659.910-	52-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.892.994	2.342.678	449.684	24
altri debiti	8.653.690	10.203.663	1.549.973	18
Totale	49.118.520	51.381.677	2.263.157	5

Suddivisione dei debiti per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
debiti verso soci per finanziamenti	17.924	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	-	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	17.924	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso banche	32.952.512	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.969.715	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	29.982.797	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso altri finanziatori	278.989	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	278.989	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso fornitori	4.966.328	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.933.413	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	32.915	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti tributari	619.583	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	559.862	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	59.721	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.342.678	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.342.678	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
altri debiti	10.203.663	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	9.980.125	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	223.538	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Valore a bilancio	Debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali
Debiti verso banche	32.952.512	9.292.257	23.660.255

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	414.062	401.802	12.260-	3-
Totale	414.062	401.802	12.260-	3-

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	28.022
	Risconti passivi	373.780
	Totale	401.802

Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34. I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti

quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>						
	Prestazioni di servizi	79.220.771	79.220.771	-	-	-
	Soprav.attiv.imp.da ricavi es.precedenti	187	187	-	-	-
	Totale	79.220.958	79.220.958	-	-	-

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>altri</i>					
	Interessi passivi bancari	-966	-	-966	-
	Commissioni bancarie su finanziamenti	-85	-	-85	-
	Interessi passivi su mutui	-1.110.583	-	-1.110.583	-
	Interessi passivi su finanzia. di terzi	-253.148	-	-	-253.148
	Interessi passivi versam.iva trimestrali	-118	-	-	-118
	Inter.pass.di mora pagati (rilev.ROL)	-2	-	-	-2
	Interessi passivi di mora	-1.789	-	-	-1.789
	Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	-4.312	-	-	-4.312
	Totale	-1.371.003	-	-1.111.634	-259.369

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Costi di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti della Controllante, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

ORGANICO	31/12/25
Dirigenti	1
Impiegati	2175
Operai	943
Collaboratori	7
Apprendisti impiegati	5
Apprendisti operai	0
Stagisti impiegati	0
Volontari	10
Totale	3141

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 38, comma 1, lettera o) D.Lgs. 127/1991, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Controllante:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	166.151	22.550

Controllata ISVO Srl:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	79.433	12.200

Controllata Fisiopolimedica Riviera Srl:

Amministratori	
Compensi	19.850

Controllata Felvas Srl:

Amministratori	
Compensi	2.400

Controllata Altinia 2 Srl:

Amministratori	
Compensi	2.304

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati alla società di revisione Euro 32.434.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate.

Si tratta di operazioni non concluse a condizioni di mercato pertanto, in base alla normativa vigente, si forniscono, nel seguito, informazioni circa l'importo, e la natura e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 38, comma 1, lettera o-octies) e o-novies) D.Lgs. 127/1991.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 38 c. 1, lettera o-ter) del D.Lgs. 127/91

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Introduzione

La società ha emesso azioni dei soci finanziatori ai sensi dell'art. 2526, commi I, II e III, cod. civ., degli artt. 19 e seguenti dello Statuto sociale e di ogni altra disposizione legislativa in materia.

I conferimenti dei soci finanziatori, che formano il "Capitale soci finanziatori" di cui all'art. 27, dello Statuto sociale, sono rappresentati da azioni nominative la cui disciplina in caso di trasferimento è stabilita dall'art. 21 dello Statuto sociale. Il valore nominale unitario delle azioni è di Euro 500,00 (cinquecento virgola zero zero) ai sensi dell'art. 27 dello Statuto sociale.

Alle azioni spettano i privilegi relativi alla postergazione in caso di abbattimento del capitale sociale per perdite ed alla prelazione nel rimborso in caso di scioglimento della Cooperativa, in conformità con l'art. 24 dello Statuto sociale. Ai sensi del predetto art. 24 dello Statuto sociale alle azioni dei soci finanziatori spetta altresì una remunerazione annuale pari al 3,9% (tre virgola nove per cento). Detta remunerazione sarà obbligatoriamente attribuita in presenza di utili e, in caso di mancanza o insufficienza dell'utile di esercizio, essa sarà recuperata negli esercizi successivi fino alla scadenza della partecipazione.

Si riepiloga qui di seguito la posizione debitoria verso i soci finanziatori:

SOCIO FINANZIATORE	DATA AMMISSIONE	DATA VERSAMENTO QUOTA	DATA RIMBORSO QUOTA	gg	Sottoscritto	Versato	rimborsato	Tasso	valore	Ritenuta 26%	Remunerazione Netta
SEFEA	28/02/20	31/03/20		30	1.000.000,00	375.000,00		3,90%	1.202,05	non soggetto	1.202,05
SEFEA	28/02/20	31/03/20	30/01/25	182	1.000.000,00	250.000,00	125.000,00	3,90%	4.861,64	non soggetto	4.861,64
SEFEA	28/02/20	31/03/20	31/07/25	153	1.000.000,00	125.000,00	125.000,00	3,90%	2.043,49	non soggetto	2.043,49

Allegati: Movimenti delle Immobilizzazioni

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
costi di impianto e di ampliamento	352.936	193.323	159.613	29.313	-	-	-	69.895	119.032
diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	539.017	415.778	123.239	39.460	-	-	-	47.072	115.627
avviamento	4.979.122	784.045	4.195.078	-	-	-	-	232.569	3.962.508
immobilizzazioni in corso e acconti	297.702		297.702	3.600	-4.400	-	-	-	296.902
altre	1.336.739	1.263.182	73.557	493.392		-	-	21.315	545.634
Totale	7.505.517	2.656.328	4.849.188	565.765	-4.400	-	-	370.851	5.039.703

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
terreni e fabbricati	32.199.230	909.922	31.289.308	1.423.250	-	-	-	814.229	31.898.329
impianti e macchinario	547.679	277.054	270.625	59.379	-	-	-	59.922	270.082
attrezzature industriali e commerciali	1.327.608	420.340	907.268	63.375	-	-	-	182.593	788.050
altri beni	3.001.514	1.545.099	1.456.415	227.786	-	-	158	279.127	1.404.916
immobilizzazioni in corso e acconti	2.219.797	-	2.219.797	875.860	-	-	96.260	-	2.999.398
Totale	39.295.828	3.152.415	36.143.413	2.649.651	-	-	96.418	1.335.871	37.360.774

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Costo storico	Prec. Svalut.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Svalut.	Consist. Finale
partecipazioni imprese collegate	-	-	-	4.000	-	-	4.000
partecipazioni in altre imprese	113.646	-	113.646	500	-	-	114.146
altri titoli	5.516	-	5.516	-	-	-	5.516
Totale	119.162	-	119.162	4.500	-	-	123.662



Crowe Bompani Srl a Socio Unico
Member Crowe Global

Società Socioculturale Cooperativa Sociale

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Crowe Bompani Srl a Socio Unico
Member Crowe Global
Piazza Aldo Moro, 10
Torre Net, 12A
35129 Padova
Tel. +39 049 7441000
infosrl@crowebompani.it
www.crowe.com/it/crowebompani

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Ai Soci
della Società Socioculturale Cooperativa Sociale

Ed alla
Lega Nazionale Cooperative e Mutue

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Socioculturale (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Società Socioculturale Cooperativa Sociale in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata

MILANO ANCONA BARI BOLOGNA BRESCIA BRINDISI FIRENZE GENOVA
NAPOLI PADOVA PALERMO PIACENZA PISA ROMA TORINO TREVISO

Crowe Bompani Srl a Socio Unico
Sede Legale e Amministrativa
Via Leone XIII, 14 – 20145 Milano

Capitale Sociale € 700.000 i.v. - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi
Codice fiscale, P.IVA e numero iscrizione: 02588900742
Iscritta nel Registro dei Revisori presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (D.M. del 02.07.2019)



Crowe Bompani Srl a Socio Unico
Member Crowe Global

informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Società Socioculturale Cooperativa Sociale o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;



Crowe Bompani Srl a Socio Unico
Member Crowe Global

- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Società Socioculturale Cooperativa Sociale sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Socioculturale al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Socioculturale SpA al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 12 giugno 2026

Crowe Bompani Srl


Sabrina Rigo
Revisore legale



Società Socioculturale Cooperativa Sociale

Via Mare Mediterraneo, 28 - 30034 Mira (VE)

P. IVA 02079350274